



POSITIVE MOTION

ESTRATEGIA 2030
PARA UNA NUEVA CEPSA





EL MUNDO ESTÁ CAMBIANDO

Ciudadanía global implicada con el cambio climático

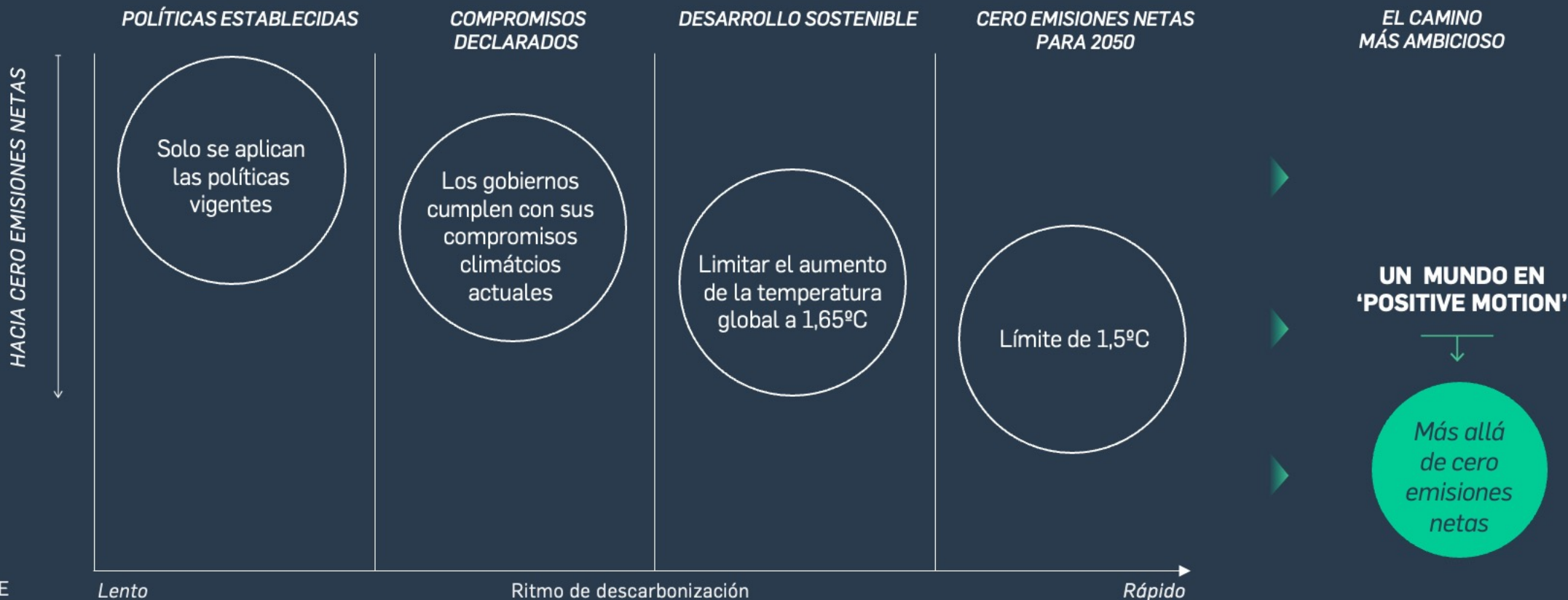
*Unión Europea:
Fit for 55*

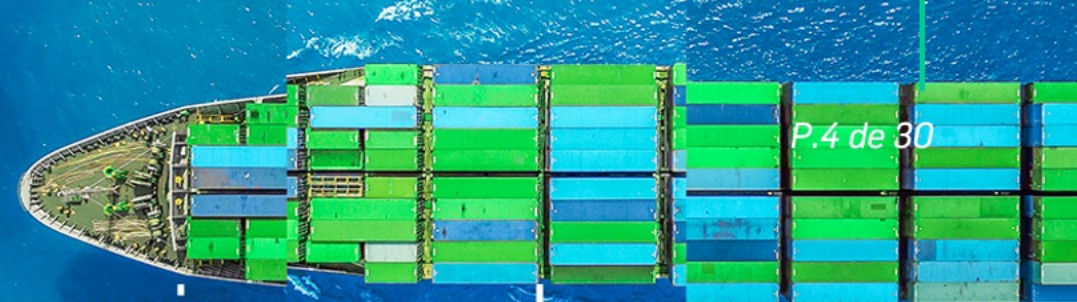
Entorno financiero centrado en criterios ESG

La digitalización impulsa una innovación rápida y eficiente

El problema de la seguridad energética en Europa

Urge actuar para ir más allá de cero emisiones netas





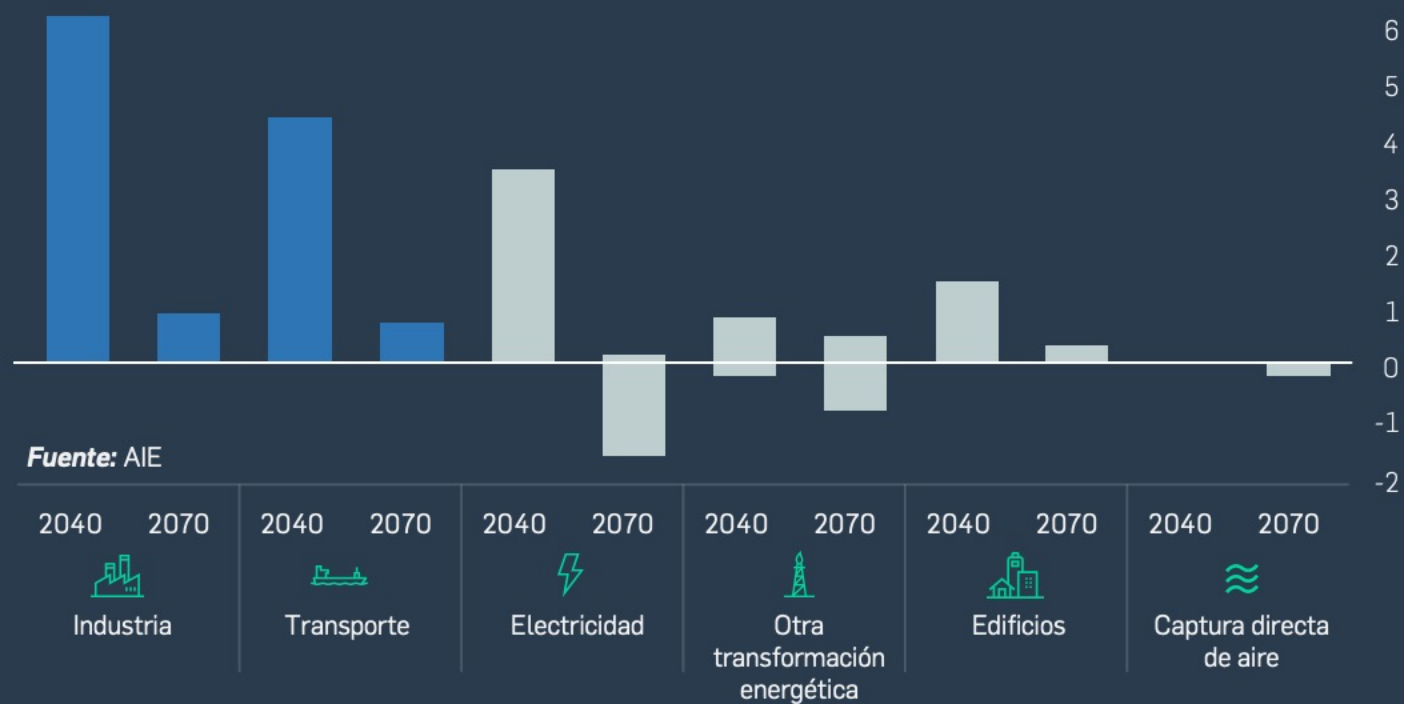
Las moléculas verdes son necesarias para los sectores más difíciles de descarbonizar

La moléculas verdes son la mejor solución para:

- Gran industria
- Transporte pesado
- Transporte marítimo
- Aviación

SECTORES MÁS DIFÍCILES PARA DESCARBONIZAR

GtCO₂/año



Fuente: AIE

A background image showing an industrial facility with large metal structures and pipes. In the foreground, a person wearing a white hard hat with red ear protection and a dark blue uniform is looking to the left. Another person's hand is visible in the upper left, pointing towards the machinery.

Una oportunidad única para transformar Cepsa

Tamaño ideal: lo suficientemente grande para ser relevante, lo suficientemente pequeño para cambiar con rapidez

- Sólida base en España: los electrones verdes más baratos de la UE*
- Amplia cartera de clientes*
- Activos de gran valor con fuerte potencial de integración*
- Amplia experiencia técnica y equipo con talento*
- Puerta de entrada a Europa para nuevas energías*

Tres negocios de éxito

A blue-toned background featuring a complex molecular structure with interconnected spheres and lines, representing chemical products.

LÍDER GLOBAL
EN SUMINISTRO
DE PRODUCTOS
QUÍMICOS

A night-time photograph of a city skyline with several prominent skyscrapers illuminated against a dark sky.

NEGOCIO
ENERGÉTICO DE
PRIMERA CLASE

A wide-angle photograph of a desert landscape with rolling sand dunes and a small town or industrial site in the distance.

CARTERA DE E&P
DIVERSIFICADA
Y DE LARGA VIDA

Transformar el negocio energético para ser un líder de la transición energética

Maximizar el valor de un negocio químico en crecimiento y un negocio de E&P de largo recorrido

NUESTRA VISIÓN

POSITIVE MOTION

*Ir más allá de Net Zero para ser Net Positive,
facilitando que nuestros clientes y la sociedad puedan avanzar en la dirección correcta*

A photograph of two hikers, a man and a woman, standing on a grassy mountain trail. They are facing away from the camera, looking out over a vast landscape of rolling hills and mountains. The sun is low on the horizon, creating a warm, golden glow and long shadows. The hiker in the foreground is wearing a light blue backpack and a yellow shirt. The hiker in the background is wearing a dark shirt and shorts.

LIDERAR LA MOVILIDAD Y LA ENERGÍA
SOSTENIBLES PARA CREAR VALOR Y
UN FUTURO MEJOR PARA TODOS

A person wearing a bright yellow raincoat is holding a clear glass jar. Inside the jar, there is a small green plant with roots visible at the bottom. The background is a blurred green, suggesting an outdoor setting.

Sólidos compromisos de descarbonización para combatir el cambio climático

Scope 1 & 2

55%

Reducción de emisiones en 2030 vs 2019, y alcance de cero emisiones netas antes de 2050

Scope 3

15-20%

Reducción de la intensidad de carbono de los productos vendidos en 2030 vs 2019 y alcance de cero emisiones netas antes de 2050

Enfoque ESG integrado que se traduce en resultados

Prioridad corporativa y
gobernanza y políticas
sólidas



ODS prioritarios

15-25%

Remuneración de la alta dirección
ligada con criterios ESG

Transformación sostenible

Criterios ESG como
parte fundamental de
las **decisiones de inversión**

Impulsar **nuevas
tecnologías para la
transición energética**

Nuevos **productos
sostenibles para
nuestros clientes**

Primeros puestos en los rankings
del sector



1º

En el sector Oil & Gas (O&G)



1º Q

S&P Corporate Sustainability Assessment



Clima y Agua

A-

Categoría de liderazgo



Primera

Compañía energética por la diversidad en
España



Top Employer

7º año consecutivo



B+

Entre los líderes del sector energético

En esta década transformaremos nuestro negocio energético

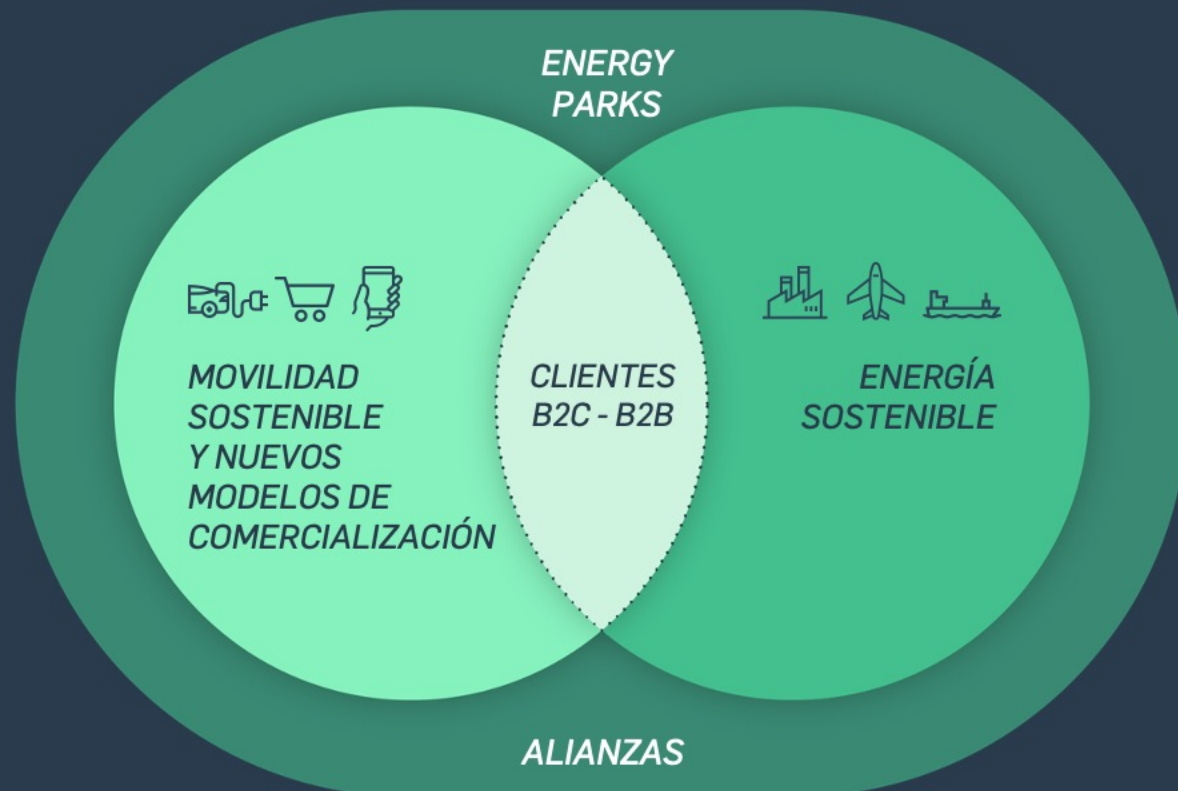
NEGOCIO
ENERGÉTICO DE
PRIMERA CLASE



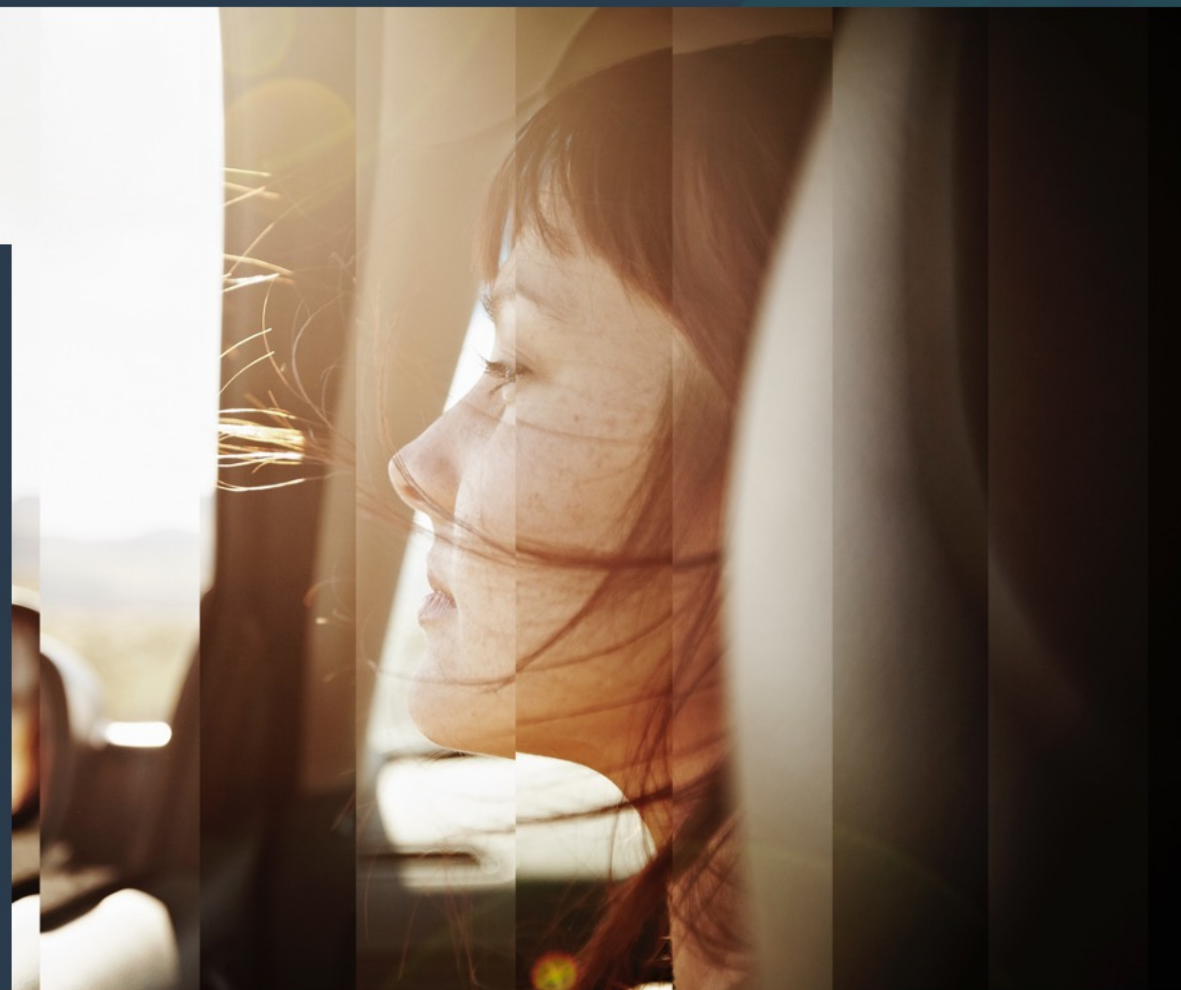
CEPSA POSITIVE MOTION:

Un ecosistema sostenible
que ofrece soluciones
a nuestros clientes

ECOSISTEMA
POSITIVE MOTION



Movilidad Sostenible y Nuevos Modelos de Comercialización



Impulsar la movilidad de los clientes y la descarbonización del transporte por carretera



Instalar una red líder de recarga ultrarrápida en carretera

Instalación de 20 puntos de recarga ultrarrápida por semana.

Mínimo de 1 cada 200 km en los principales corredores interurbanos



Desarrollar el mayor ecosistema de movilidad eléctrica en España y Portugal

Ofrecer a los clientes de Cepsa y Endesa una oferta 360º de recarga ultrarrápida, en hogar y en carretera



Impulsar la demanda de hidrógeno para transporte pesado por carretera

Estaciones de hidrógeno en los principales corredores que conectan España con el resto de Europa. 1 estación de repostaje con hidrógeno cada 300 km en 2030



La movilidad como servicio

Ofrecer a los clientes soluciones de descarbonización integrales

Transformar nuestras estaciones en espacios digitalizados de ultraconveniencia y restauración

Ofrecer la mejor **experiencia de cliente** en nuestras **1800 estaciones de servicio** convertidas en **espacios de conveniencia**

Aliarnos con **empresas líderes de quick-commerce** y **productos frescos** para atender las demandas de los clientes dentro y fuera de la estación

Implantar una red de puntos de **lavado sostenible** en España y Portugal

EBITDA "non fuel" x5 para 2030

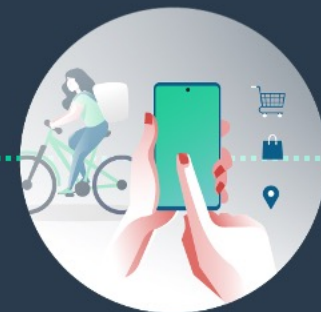
MULTI ENERGÍA
EN CARRETERA



TIENDA DE
CONVENIENCIA



E-COMMERCE Y
ENTREGA A DOMICILIO



LAVADO
SOSTENIBLE



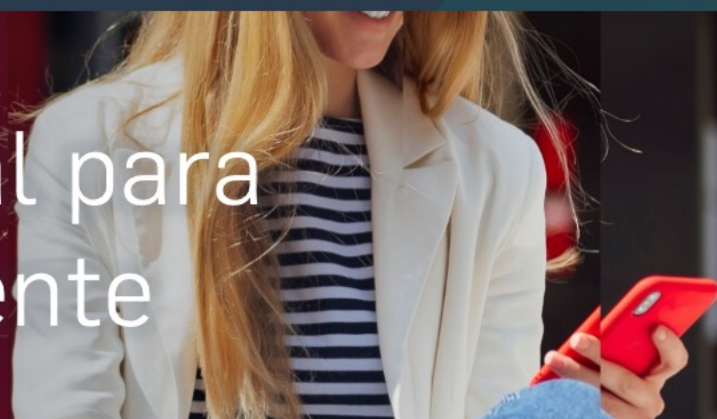
PRODUCTOS
FRESCOS



PARAFARMACIA



Aprovechar todo el potencial digital para ofrecer la mejor experiencia de cliente



Capturar más datos gracias a una moderna arquitectura de IoT

*Nuevo programa de fidelidad más digital, **x4 clientes** fidelizados en 2030*



Cultura basada en datos, apoyada por Analítica Avanzada



x5** puntos de datos recogidos cada día en nuestras estaciones de servicio en 2026, hasta **500M



***50%** del crecimiento del EBITDA en Movilidad Sostenible y Nuevos Modelos de Comercialización, impulsado por la digitalización y la Analítica Avanzada*

The background is a composite image. The left side shows a city skyline with several modern glass skyscrapers under a clear sky. The right side shows a lush green rooftop garden with various plants and trees, with solar panels installed on the roof. The sun is shining brightly from the right, creating a warm, golden glow over the scene.

Energía sostenible



España está muy bien posicionada para asumir el liderazgo en hidrógeno

Nuestros Energy Parks están en Andalucía, una ubicación que ofrece grandes ventajas estratégicas para la producción de hidrógeno verde

Altamente competitivo: uno de los lugares con el coste más bajo para la producción (LCOE) de energía renovable de Europa

Amplia red para compradores de hidrógeno potenciales.

*Andalucía representa el **40%** del consumo de hidrógeno en España*

Ubicación favorable para desarrollar el negocio de importación de hidrógeno y exportación a Europa

*El Gobierno español está acelerando la implantación de hidrógeno verde. Objetivo: **4GW** de capacidad de electrolizadores*

Líder en hidrógeno verde



Ofreciendo una gama completa de soluciones para nuestros clientes industriales, transporte por carretera y transporte marítimo

Descarbonizando nuestro propio consumo de hidrógeno

*Vamos a liderar la producción de hidrógeno verde en España y Portugal con **2GW de capacidad de producción equivalente en 2030***

*Para 2030, el **70%** se destinará a la descarbonización de nuestros clientes*

Actor clave en la importación y exportación de hidrógeno desde Oriente Medio y África a Europa

Cepsa es actualmente uno de los principales productores de hidrógeno en España con un consumo de alrededor de 150 ktpa para nuestras propias operaciones



Líder en biocombustibles de segunda generación (2G)



Líder en la producción de biocombustibles en España y Portugal con **2.5 millones de toneladas** en 2030

Prestar servicio a los clientes del sector transporte: por carretera, mar y aire



Líder en combustibles sostenibles para aviación (SAF) para 2030 con **0.8 M de toneladas por año**

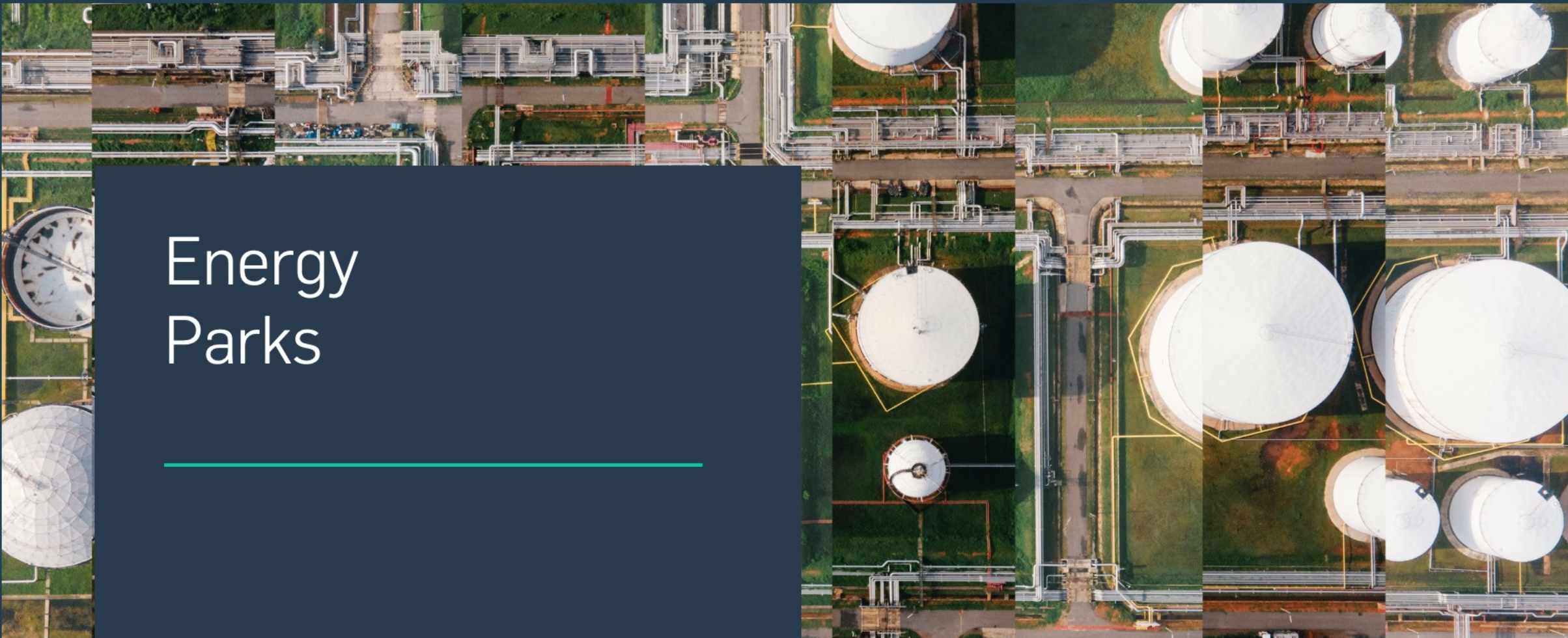
1/3 del total de la cantidad requerida por la regulación europea



Cerca de **un siglo de experiencia** produciendo moléculas líquidas

Alta capacidad de adaptación a los cambios tecnológicos

Tenemos el 35% del mercado de aviación en España y desde hace años somos socios estratégicos de algunas de las principales líneas aéreas del país, como Iberia.

An aerial photograph of an industrial facility, likely a refinery or chemical plant. The image shows a dense network of white pipes, walkways, and several large, cylindrical white storage tanks. The facility is surrounded by green grass and some trees. The overall scene is a complex industrial landscape.

Energy Parks

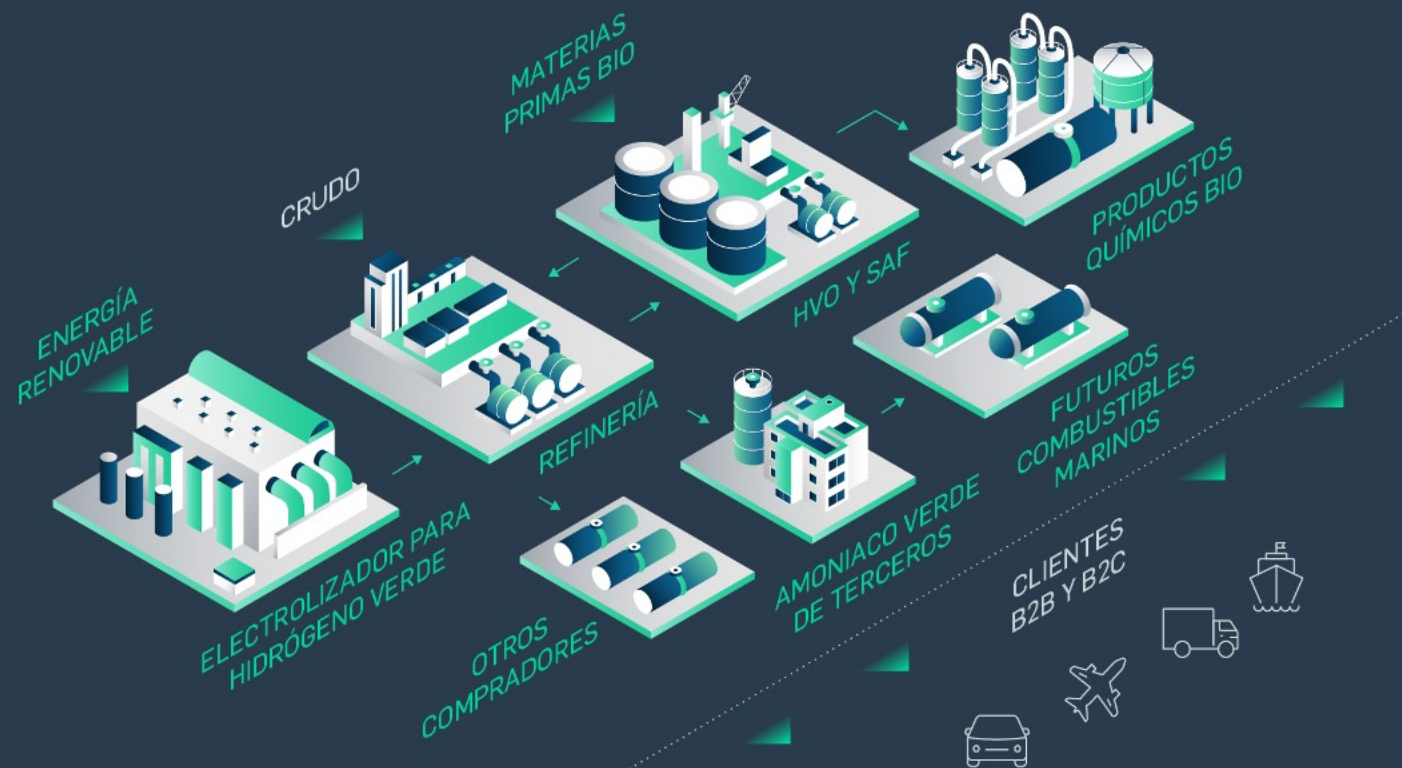
Transformando las refinerías tradicionales en Energy Parks diversificados

Ubicados estratégicamente en el sur de Europa junto a puertos relevantes. Geográficamente próximos a mercados clave y grandes clientes industriales

Generación de flujo de caja para facilitar la estrategia de transición energética

Utilizando el IoT combinado con analítica avanzada para optimizar los procesos de producción

Excelente ecosistema y logística



Una ambiciosa cartera de energía solar y eólica dedicada al consumo interno

Suministraremos energía verde para movilidad eléctrica, para la producción de hidrógeno verde y consumo propio

7GW cartera de proyectos renovables (solar y eólica) en 2030

Representa aproximadamente el **15%** de la producción de energía solar en España

1.5GW ya han conseguido la conexión a la red



Acelerando la creación de valor con nuestros negocios de Química y E&P



LIDER GLOBAL
EN SUMINISTRO DE
PRODUCTOS QUÍMICOS



CARTERA DE E&P
DIVERSIFICADA
Y DE LARGA VIDA

*Con una mayor autonomía
dada su distinta naturaleza y necesidades*

Reforzar nuestro liderazgo en un sector químico en transformación

Go green: Transformar todos nuestros productos en 3 fases de innovación:

Get fit: Para 2026, 3x EBITDA vs 2019 - ya estamos a mitad de camino

Grow: Continuar con la expansión de nuestra capacidad al máximo y con las alianzas

1^a Uso de materia prima renovable

2^a Productos con menor huella de carbono

3^a Uso de desechos como materia prima

Objetivo de hasta 30% en volumen de ventas para 2026

GLOBAL LEADERSHIP:

#1 en LAB *Ingrediente clave en los surfactantes utilizados en detergentes*

#2 en FENOL *Componente básico para los principales plásticos de ingeniería*

E&P: negocio resiliente y de larga vida

Optimizar el rendimiento del upstream y contribuir a la reducción de intensidad de carbono

*Foco en **barriles de bajo coste y bajos en carbono***
Compromiso con la iniciativa **Zero Routine Flaring** para 2030 del Banco Mundial*

Equipo técnico de gran solidez

Atractivas opciones de inversión en campos en producción y oportunidades de exploración de primera calidad

Crecimiento del flujo de caja libre



* Cepsa E&P en primer cuartil del IOGP (Asociación Internacional de Productores de Petróleo y Gas) Alcance 1 datos de intensidad de gases de efecto invernadero.

Creando valor para los acreedores y accionistas



*Generación
de caja robusta*

*Plan auto-financiado y perfil
de generación de caja creciente*

*Balance
sólido*

Perfil "Investment Grade"

*Sólida estrategia de
asignación de capital*

TIR media nuevos proyectos >15%

Inversión en la próxima década
7.000-8.000 millones de euros

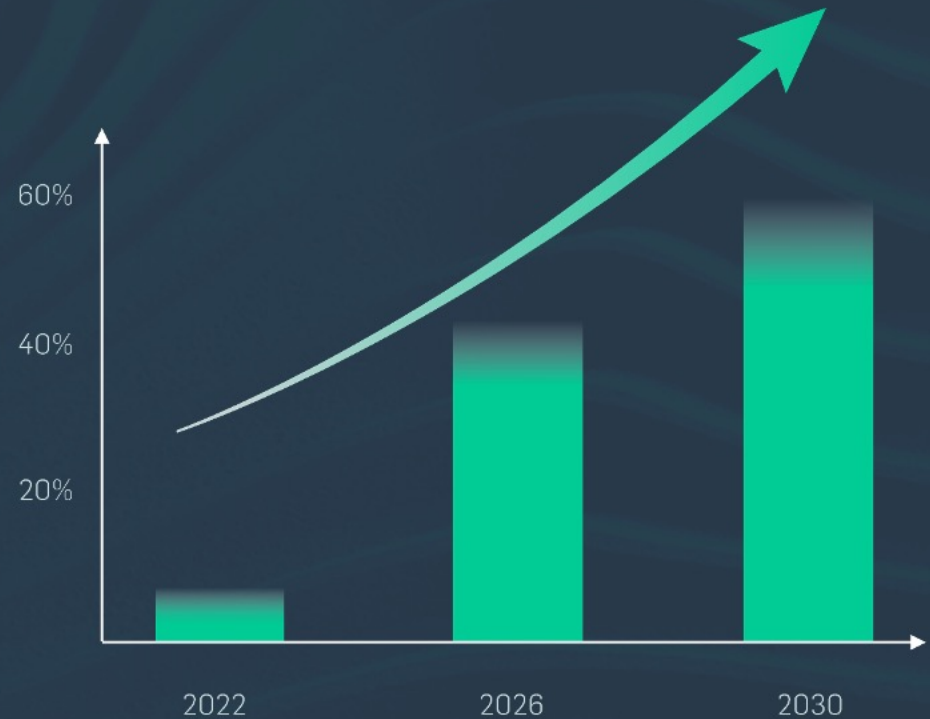
Más de
60% sostenible



CEPSA EN POSITIVE MOTION

La mayor parte de
nuestro EBITDA
sostenible en 2030

Crecimiento de EBITDA sostenible



BIENVENIDOS A
LA NUEVA CEPSA



Iremos más allá de Net Zero

Pondremos el foco en este equipo excepcional, en vuestro desarrollo y vuestro crecimiento

Impulsaremos un entorno basado en la igualdad de oportunidades, la diversidad y la inclusión

BIENVENIDOS A

POSITIVE MOTION

